

Formation - Project Control Management



PCMGT-FR-P



Présentiel



3 jours

Contrôle du coût et du délai d'un projet pendant les phases d'exécution

Niveau

Fondamentaux

Public

Ingénieurs projets, procédé, exploitation des maîtres d'ouvrage ou des ingénieries

Objectifs

Les apprenants seront capables de mettre en œuvre les compétences suivantes :

- Préciser les éléments de contrôle de coût d'un projet pendant les études, les approvisionnements et la construction
- Elaborer un plan de suivi de l'avancement physique du projet
- Préciser la nature des actions possiblement à prendre pour maîtriser les délais

Pédagogie & ressources techniques

Exercices pratiques

Évaluation des acquis

- Les stagiaires sont évalués au long de la formation au travers de phases applicatives et d'échanges avec le formateur
- Une évaluation à chaud peut également être effectuée en fin de formation et/ou en fin de module par des tests visant à vérifier la compréhension et l'intégration par les apprenants des connaissances correspondant aux objectifs de la formation

Prérequis

Aucun prérequis n'est nécessaire pour suivre cette formation

Informations complémentaires

Stage cohérent avec les référentiels PMI et AACE. Équivalent à 18 PDU. Documents supports et applications diffusés en anglais uniquement.

Responsable

Formateur IFP Training, ayant une expertise dans le domaine et formé à des méthodes pédagogiques modernes adaptées aux besoins spécifiques des apprenants issus du milieu professionnel

Programme

PROCESSUS PROJET & ESTIMATION

0,5 jour

Estimation pendant les différentes phases du projet. Découpe du projet. Structure des coûts (WBS). Définition du budget du projet.

CONTRÔLE DES COÛTS

1 jour

Définition, principes et objectifs du contrôle des coûts. Responsabilités du Maître d'Ouvrage et de l'Ingénierie.

Rapport de suivi des coûts, fréquence, cohérence avec WBS et budget du projet. Gestion des modifications.

ÉLABORATION DU PLANNING D'UN PROJET

1 jour

Importance du planning dans les différents types de projets, selon le stade de leur exécution.

Découpage d'un projet (WBS). Planning préliminaire. Niveaux de planning.

Durée et enchaînement logique des activités. Chemin critique. Marge libre. Contraintes.

Gestion/affectation des ressources. Optimisation des durées.

CONTRÔLE DES DÉLAIS

0,5 jour

Méthodologie de contrôle de l'avancement. Mise à jour de l'avancement réel et analyse du chemin critique.

Calculs de l'avancement physique et financier. Prioritisation des actions. Reporting.

IFP Training est référencé au DataDock. Rapprochez-vous de votre OPCO pour connaître les possibilités de financement de cette formation.

Pour vérifier l'accessibilité de cette formation à une personne en situation de handicap, contactez notre référent à l'adresse suivante :
referent.handicap@ifptraining.com